**“苏银理财恒源封闭债权243期13月N”份额未成立公告**

尊敬的客户：

“苏银理财恒源封闭债权243期13月N”份额无实际募集，份额未成立。上述份额未成立不影响“苏银理财恒源封闭债权243期”理财产品其他份额正常投资运作。

特此公告。

感谢您投资苏银理财本期理财产品，敬请继续关注苏银理财推出的其他理财产品。

苏银理财有限责任公司  
2025年11月13日

备注：本次披露内容解释权归苏银理财所有，不构成任何形式的法律要约或承诺。